

The background of the slide is a blurred photograph of an airport arrival board. The board displays flight information in German, including the word 'Ankunft' (Arrival) and flight numbers like '8-493' and '2064'. The board is tilted and the text is out of focus, creating a sense of depth and activity.

AVIALLIANCE

AVIALLIANCE – THE AIRPORT MANAGEMENT COMPANY

Unternehmenspräsentation

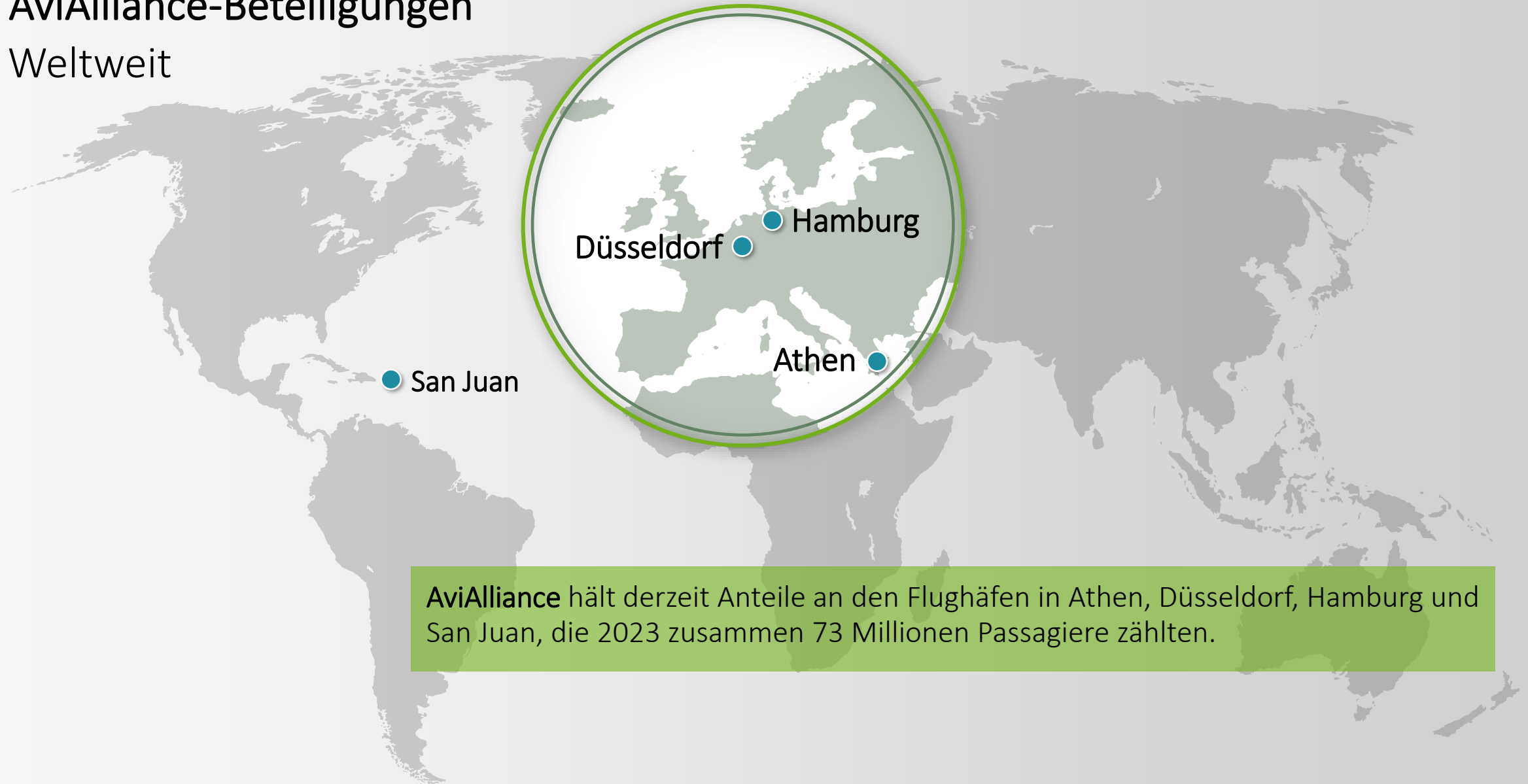
Q4/2024

Inhalt

| | |
|------------------------------|-------|
| AVIALLIANCE | 3 |
| FLUGHAFEN-PORTFOLIO | 5-20 |
| ATHENS INTERNATIONAL AIRPORT | 6 |
| DÜSSELDORF AIRPORT | 9 |
| HAMBURG AIRPORT | 12 |
| SAN JUAN AIRPORT | 15 |
| SÄULEN DES GESCHÄFTSMODELLS | 18-20 |
| ERFOLGSFAKTOREN | 21-23 |
| PSP INVESTMENTS | 24 |
| DISCLAIMER | 25 |



AviAlliance-Beteiligungen Weltweit



AviAlliance hält derzeit Anteile an den Flughäfen in Athen, Düsseldorf, Hamburg und San Juan, die 2023 zusammen 73 Millionen Passagiere zählten.

Identifying Potential – creating value

AviAlliance ist ...

- als langfristig orientierter Flughafeninvestor einer der weltweit führenden Akteure auf dem Flughafenprivatisierungsmarkt.
- eine hundertprozentige Tochtergesellschaft des Public Sector Pension Investment Board (PSP Investments), einem der größten Verwalter staatlicher Pensionsfonds Kanadas.



Das Flughafenportfolio

ATHENS INTERNATIONAL AIRPORT



DÜSSELDORF AIRPORT



HAMBURG AIRPORT



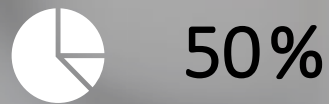
SAN JUAN AIRPORT



PAX 2023
in Millionen



AVIALLIANCE
ANTEIL



AviAlliance-Beteiligung:
ATHENS INTERNATIONAL AIRPORT

ATH



Athens International Airport Übersicht

ATH

ART DER PRIVATISIERUNG

Public-Private-Partnership
mit BOOT-Vertrag

Laufzeit: bis 2046

Einstieg AviAlliance: 1996

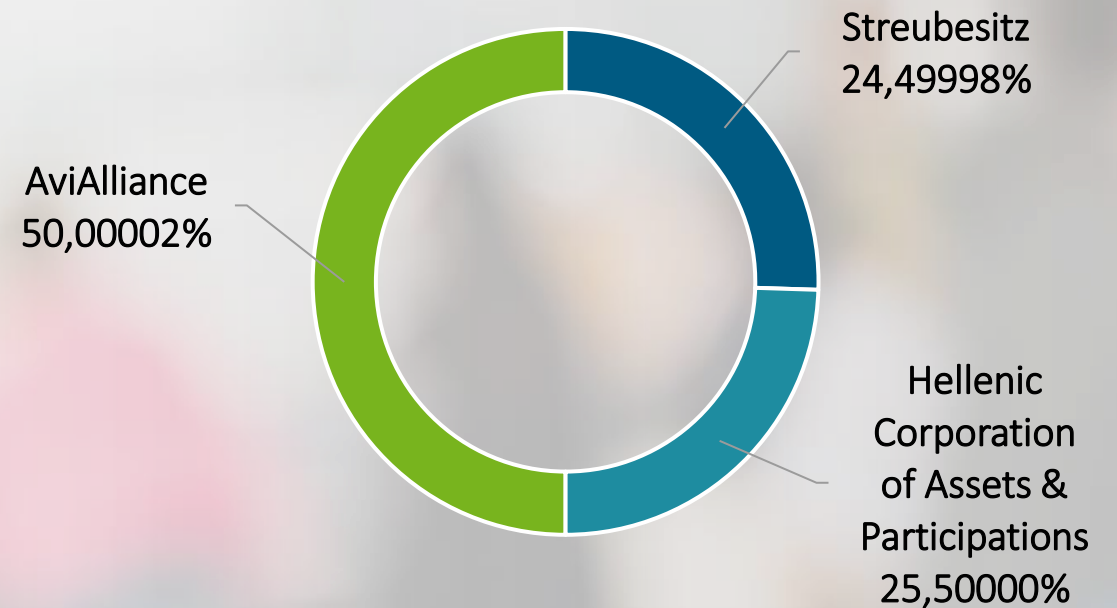
Inbetriebnahme: März 2001

Börsengang: 2024

ATTRAKTIVITÄT DES ASSETS

Wichtiges Gateway für Südosteuropa
und zentraler Umsteigepunkt für
Reisende aus dem Nahen Osten
nach Europa

ANTEILSEIGNER



Athens International Airport Verkehrs- und Geschäftsergebnis

ATH

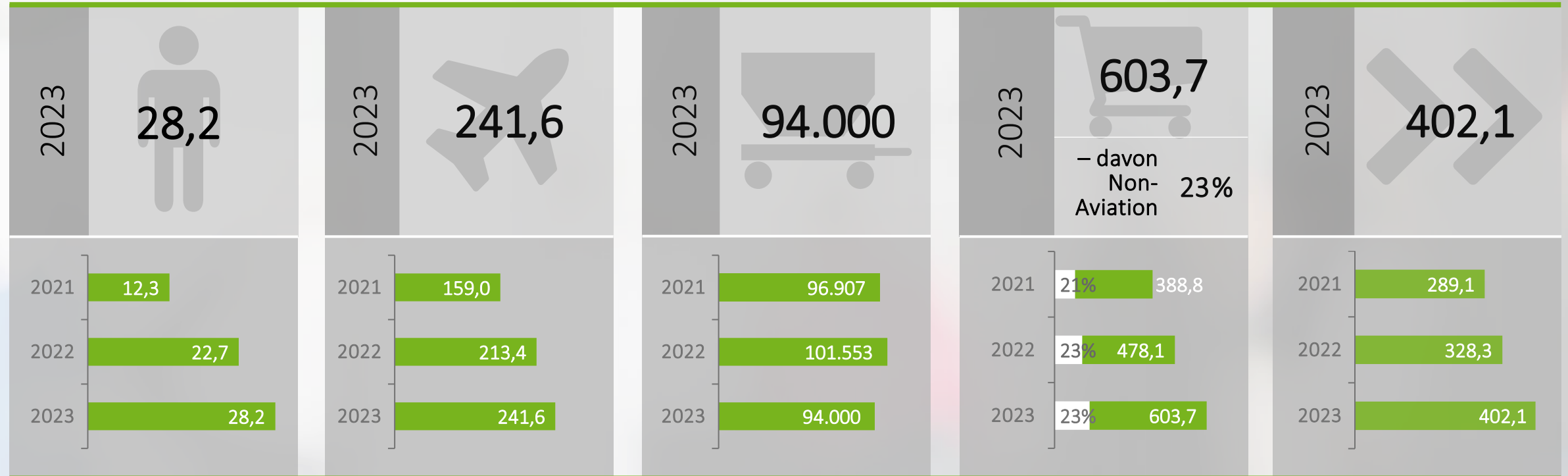
PASSAGIERE
in Millionen

FLUGBEWEGUNGEN
in Tausend

CARGO
in Tonnen

UMSATZ
in Mio. EUR

EBITDA
in Mio. EUR



AviAlliance-Beteiligung:
DÜSSELDORF AIRPORT

DUS



Düsseldorf Airport

Übersicht

DUS

ART DER PRIVATISIERUNG

Teilprivatisierung,
Public-Private-Partnership

Laufzeit: unbegrenzt

Einstieg AviAlliance: 1998

ATTRAKTIVITÄT DES ASSETS

Zentrale Lage im drittstärksten Wirtschaftsraum und einer der größten Metropolregionen Europas*

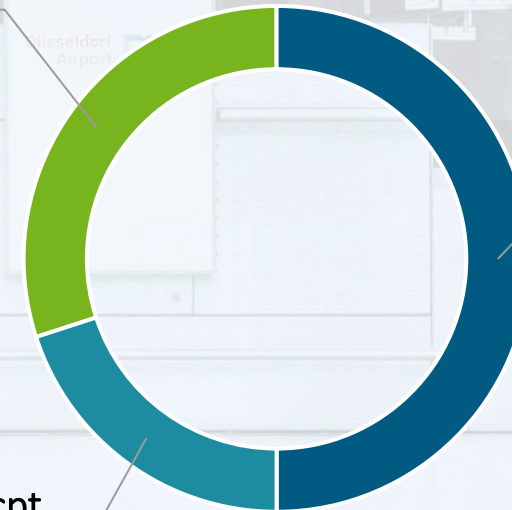
Viertgrößter Flughafen Deutschlands

ANTEILSEIGNER

AviAlliance
30%

Stadt
Düsseldorf
50%

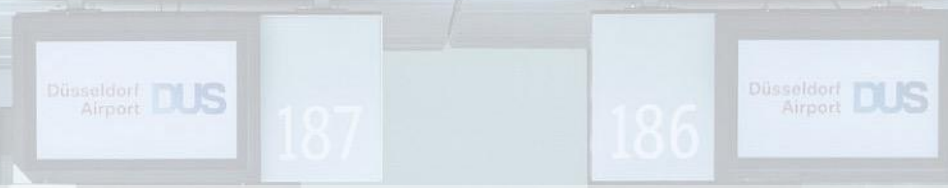
Aer Rianta Int. cpt
20%



*Eurostat

Düsseldorf Airport

Verkehrs- und Geschäftsergebnis



DUS

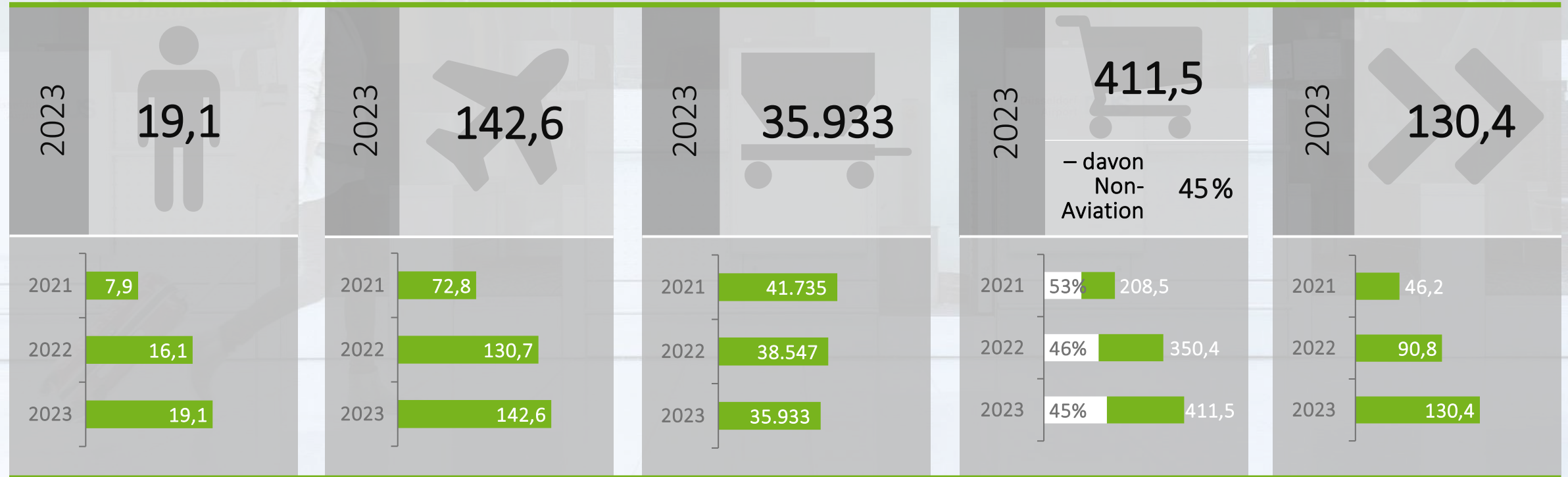
PASSAGIERE
in Millionen

FLUGBEWEGUNGEN
in Tausend

CARGO
in Tonnen

UMSATZ
in Mio. EUR

EBITDA
in Mio. EUR



AviAlliance-Beteiligung:
HAMBURG AIRPORT

HAM



Hamburg Airport Übersicht

HAM

ART DER PRIVATISIERUNG

Teilprivatisierung,
Public-Private-Partnership

Laufzeit: unbegrenzt

Einstieg AviAlliance: 2000

ATTRAKTIVITÄT DES ASSETS

Erschließt den Wirtschaftsstandort
Hamburg mit einem Einzugsgebiet
von zehn Millionen Menschen

Fünftgrößter Flughafen
Deutschlands

ANTEILSEIGNER

AviAlliance
49%

Stadt
Hamburg
51%



Hamburg Airport

Verkehrs- und Geschäftsergebnis

HAM

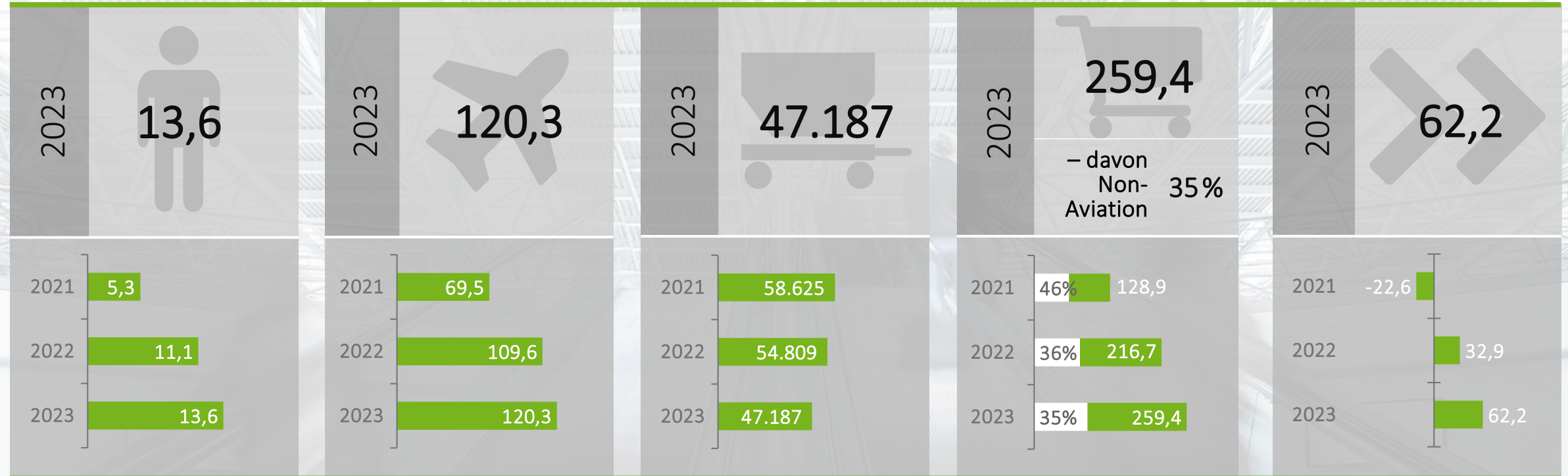
PASSAGIERE
in Millionen

FLUGBEWEGUNGEN
in Tausend

CARGO
in Tonnen

UMSATZ
in Mio. EUR

EBITDA
in Mio. EUR



AviAlliance-Beteiligung:
SAN JUAN AIRPORT

SJU



San Juan Airport Übersicht



Baggage Claim
Reclamo de Equipaje

SJU

ART DER PRIVATISIERUNG

Privatisierung: 2013

Laufzeit: Konzession bis 2053

Einstieg AviAlliance: 2017

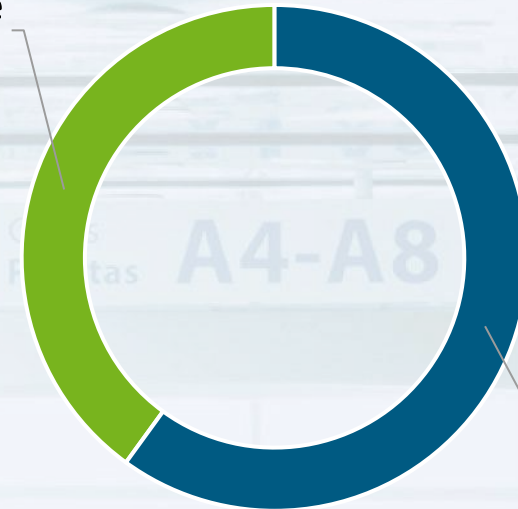
ATTRAKTIVITÄT DES ASSETS

Fertigt über 90 Prozent des
Fluggastverkehrs von Puerto Rico ab

Erste erfolgreiche Privatisierung im
Rahmen des FAA Airport
Privatization Pilot Program der USA

ANTEILSEIGNER

AviAlliance
40%



Grupo
Aeroportuario
del Sureste
(ASUR)
60%

San Juan Airport

Verkehrs- und Geschäftsergebnis

Baggage Claim
Reclamo de Equipaje

SJU

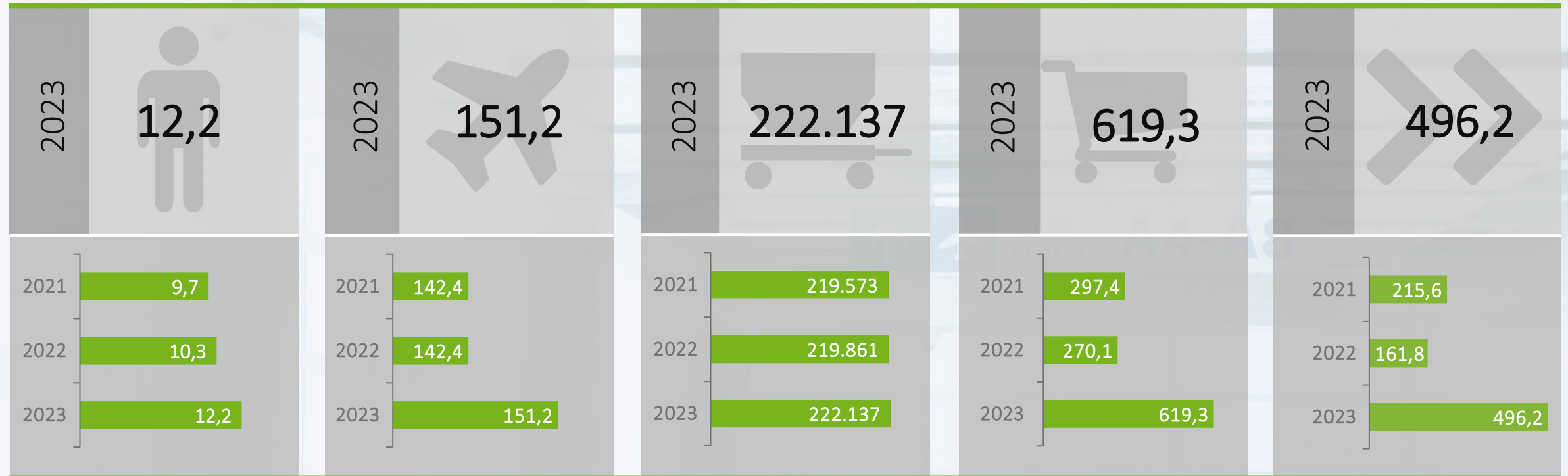
PASSAGIERE
in Millionen

FLUGBEWEGUNGEN
in Tausend

CARGO
in Tonnen

UMSATZ
in Mio. USD

EBITDA
in Mio. USD



Die zwei Säulen des Geschäftsmodells Akquisitionen und Asset-Management

AKQUISITIONEN

- Lead-Investor bei Akquisitionen
- Flughafenkompetenz Konsortial- und Finanzpartnern zur Verfügung stellen
- Portfoliowachstum

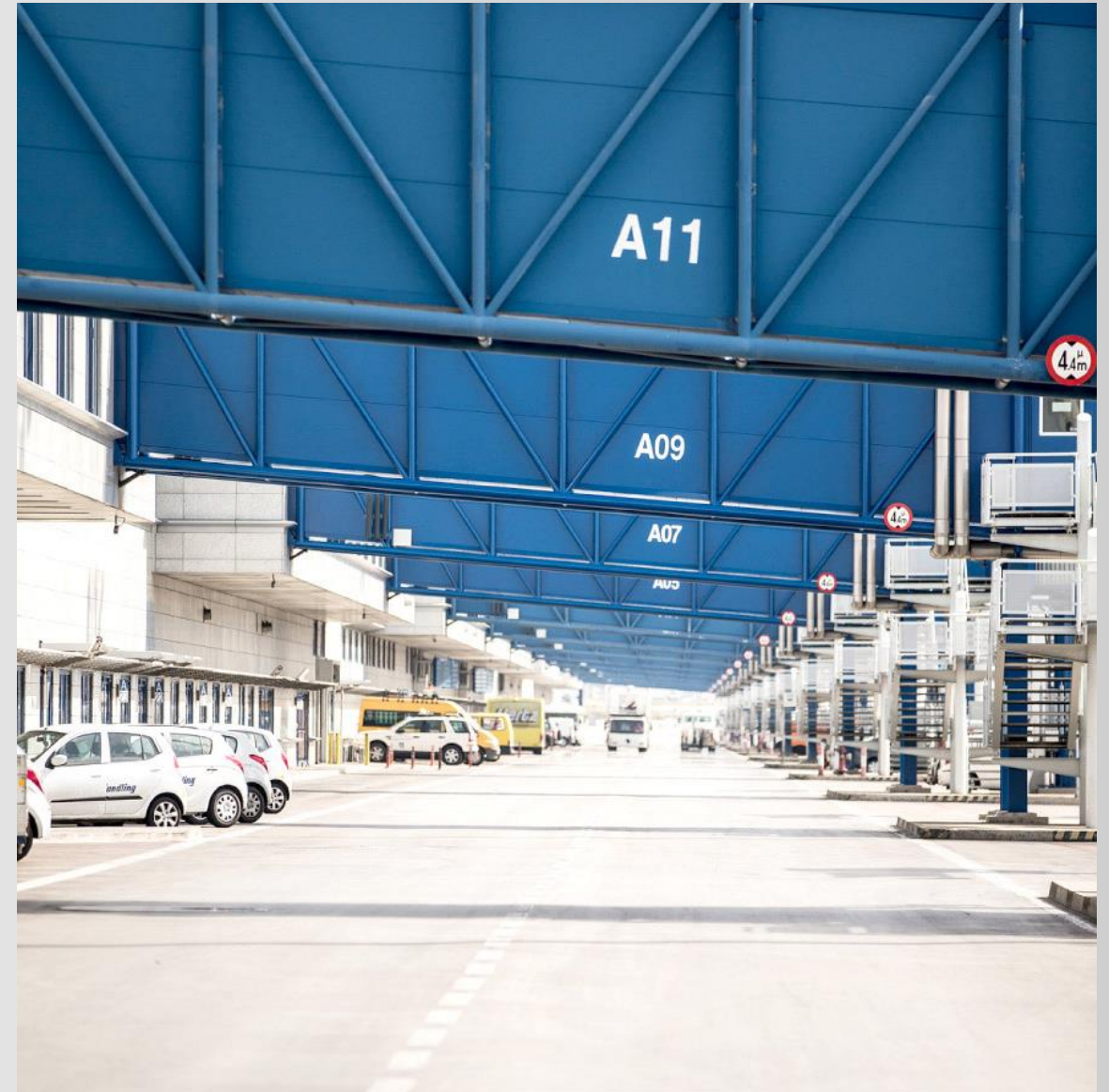
ASSET-MANAGEMENT

- Operative Effizienz und wirtschaftliches Potenzial der Flughäfen identifizieren und nachhaltig stärken
- Wertsteigerung der Beteiligungen
- Höhere Einkünfte und Cashflows

AviAlliance als Flughafeninvestor

Investitionskriterien

- Flughäfen, die ihr volles Potenzial noch nicht ausgeschöpft haben und Spielraum für Entwicklung aufweisen
- Wichtige Kriterien sind beispielsweise:
 - Gute Wachstumschancen
 - Attraktiver Einzugsbereich
 - Freiraum für Infrastrukturausbau und Flächenoptimierung
 - Potenzial für Non-Aviation-Geschäft
 - Verbesserung aus operativer und betriebswirtschaftlicher Perspektive möglich



AviAlliance als Asset-Manager

Wertsteigerung durch aktives Beteiligungsmanagement

| KNOW-HOW AVIALLIANCE | AUFGABEN ASSET- MANAGEMENT | NACHHALTIGE WERTSTEIGERUNG JEDER FLUGHAFENBETEILIGUNG |
|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">➤ Fachabteilungen➤ Expertise der Beteiligungsflughäfen | <ul style="list-style-type: none">➤ Identifikation von Optimierungspotenzialen➤ Vertretung der privaten Eigentümerinteressen➤ Gremienarbeit in Aufsichtsräten, Boards, Ausschüssen➤ Beratung des jeweiligen Flughafenmanagements | <ul style="list-style-type: none">➤ Bedarfsgerechter Flughafen- ausbau➤ Effizienzsteigerungen in Betrieb und Organisation➤ Aviation-Marketing➤ Entwicklung des Non-Aviation- Geschäfts |

Erfolgsfaktoren

Werte steigern

AviAlliance optimiert sowohl die operative als auch die wirtschaftliche Leistung seiner Flughäfen, indem das Unternehmen

- das Passagierwachstum fördert (soweit beeinflussbar).
- den Kapitaleinsatz effizient plant und umsetzt.
- Inbetriebnahmerisiken reduziert.
- Non-Aviation-Einnahmen steigert.
- die Finanzierung strukturiert.
- die Kapitaldienstfähigkeit erhöht und stabilisiert.



Wettbewerbsvorteile von AviAlliance

Flughafendienstleistungen

AviAlliance ist Betreiber und Investor zugleich. AviAlliance kombiniert operatives Wissen mit modernen Managementkenntnissen und Transaktionsexpertise.

| | |
|--|--|
| BETREIBER- UND FINANZIERUNGS-KNOW-HOW | AviAlliance verfügt sowohl im Betrieb als auch in der Finanzierung über entsprechendes Know-how. |
| LANGFRISTIGES ENGAGEMENT | AviAlliance ist in erster Linie an einem langfristigen Engagement interessiert. |
| INTEGRATIVER ANSATZ | AviAlliance ist ein ganzheitlicher Betreiber mit fundierter Expertise in den Bereichen Aviation und Non-Aviation, Masterplanung und optimaler Kapitalstrukturierung. |
| AKTIVES MANAGEMENT | Als Anteilseigner übernimmt AviAlliance aktiv Verantwortung für Optimierung und Weiterentwicklung. |
| MAßGESCHNEIDERTE LÖSUNGEN | AviAlliance passt sich den speziellen Rahmenbedingungen und Anforderungen jedes Flughafens an. |
| UNABHÄNGIGKEIT | AviAlliance agiert unabhängig von der Performance eines Stammflughafens. |

AviAlliance – ein zuverlässiger Partner für ...

| REGIERUNGEN / AUS-SCHREIBENDE STELLEN | INVESTOREN UND DRITTE | FLUGHÄFEN | FLUGGESELLSCHAFTEN | PASSAGIERE |
|--|---|---|---|--|
| AviAlliance ... | AviAlliance ... | AviAlliance ... | AviAlliance ... | AviAlliance ... |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ investiert nachhaltig und langfristig. ➤ respektiert kulturelle Unterschiede. ➤ fördert das Wirtschaftswachstum im Einzugsgebiet. ➤ übernimmt wirtschaftliche und soziale Verantwortung für die Region. | <ul style="list-style-type: none"> ➤ ist ein engagierter Geschäftspartner. ➤ optimiert die betriebliche Ertragskraft. ➤ integriert Betriebs-/Geschäftspläne und Projektfinanzierung. ➤ liefert modernstes Berichtswesen und stellt die Einbindung der Partner sicher. | <ul style="list-style-type: none"> ➤ vereinigt lokales Fachwissen mit internationaler Erfahrung. ➤ bietet Entwicklungsmöglichkeiten für Führungskräfte. ➤ verbessert Prozesse durch technologische und organisatorische Effizienz. ➤ sorgt für modernstes Investment. | <ul style="list-style-type: none"> ➤ sorgt für eine angemessene Infrastruktur. ➤ fördert Prozessoptimierung. ➤ unterstützt die Verkehrsentwicklung. ➤ definiert Produkte gemäß dem Bedarf der Fluggesellschaften. | <ul style="list-style-type: none"> ➤ verbessert das Passagiererlebnis durch <ul style="list-style-type: none"> ➤ intermodale Integration, ➤ vereinfachte Prozesse, ➤ exzellente Einrichtungen, ➤ wegweisende Beschilderung und individualisierte Kommunikation, ➤ attraktive Einzelhandelsumgebung. |

Public Sector Pension Investment Board (PSP Investments)

Übersicht

- Einer der größten kanadischen Verwalter staatlicher Pensionsfonds
- Gegründet 1999 als Crown Corporation (staatliches Unternehmen)
- PSP Investments verwaltet vier Pensionspläne öffentlicher Bediensteter in Kanada:
 - bundesstaatlicher öffentlicher Dienst
 - kanadische Streitkräfte
 - Reservestreitkräfte
 - Royal Canadian Mounted Police (berittene Polizei)
- Verwaltetes Vermögen zum 31. März 2024: 264,9 Mrd. kanadische Dollar
- PSP Investments verwaltet ein diversifiziertes globales Portfolio aus Investitionen in öffentliche Finanzmärkte, Private Equity, Immobilien, Infrastruktur, natürliche Ressourcen und Private Debt.

Disclaimer

Diese Präsentation wurde im Oktober 2024 erstellt. Eine Gewähr für die Richtigkeit und Vollständigkeit der Präsentation wird nicht übernommen. Die AviAlliance GmbH und die in der Präsentation genannten Gesellschaften schließen jegliche Haftung für mögliche Fehler, Irrtümer und Unvollständigkeiten in dieser Präsentation und für in diesem Zusammenhang gegebene Informationen aus.

RÜCKFRAGEN KÖNNEN GERICHTET WERDEN AN:

AviAlliance GmbH
Klaus-Bungert-Str. 5
40468 Düsseldorf

Tel: 0211 20540-200
Fax: 0211 20540-202
info@avialliance.com

